



SCUOLA DI IMPRESA SOCIALE

Budgeting e Controllo di Gestione



3, 10 e 17 ottobre 2019

Scuola di Impresa Sociale - via Barigozzi 24 - Milano

Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Il Budgeting e il Controllo di Gestione nelle Imprese Sociali

Il processo di budgeting e le tecniche di controllo di gestione sono i punti fondamentali per mantenere vive ed efficienti le cooperative sociali e coinvolgere le diverse funzioni aziendali verso il raggiungimento di comuni obiettivi. Tuttavia, queste attività, vengono spesso demandate a specifiche figure all'interno dell'organizzazione senza che vi sia la giusta consapevolezza dell'interdipendenza delle funzioni.

Verranno pertanto rilette le risorse economiche che compongono le nostre cooperative, dalla lettura del bilancio ai processi di budgeting. Saranno approfonditi i sistemi di programmazione e di controllo di gestione, passando per le diverse fasi del processo e toccando gli strumenti utilizzati. Inoltre verrà trattato il tema dei sistemi informativi e di misurazione dei risultati.

Finalità

Il corso ha l'obiettivo di produrre consapevolezza delle implicazioni e delle ricadute positive riguardo l'introduzione di sistemi di pianificazione economico-finanziaria aggiornati ed efficienti nelle cooperative, tramite l'approfondimento degli strumenti di controllo di gestione, di budgeting e reporting nelle imprese sociali.

Programma

Data	Modulo	Contenuti
03/10/2019 9.30 – 13.30	La lettura del bilancio	<i>Prima di pianificare e stilare un budget bisogna capire bene quali risorse si possiedono e come inquadrarle, in modo da poterle utilizzare ed indirizzare sulla base di scelte razionali e consapevoli.</i>
10/10/2019 9.30 – 13.30	Analisi dei costi	<i>Per pianificare e gestire l'attività aziendale è fondamentale conoscere la propria struttura dei costi. Parleremo delle diverse tipologie di costi, della loro incidenza e del punto di pareggio.</i>
17/10/2019 9.30 – 13.30	Budget	<i>Il budget è il principale strumento di pianificazione strategica e controllo di gestione. Analizzeremo il processo di costruzione del budget, la reportistica, gli strumenti e le verifiche periodiche.</i>

Docente

Matteo Marelli - Direttore amministrativo finanziario Gruppo cooperativo CGM  formatore esperto di analisi di bilancio, pianificazione strategica e controllo di gestione