



scuola di
impresa
sociale

RUOLO E RESPONSABILITA' DEGLI AMMINISTRATORI

I consigli di amministrazione
nel sistema organizzativo e di
governance delle cooperative

HIGHLIGHTS

Durata : 40 ore

Luogo : Scuola di Impresa Sociale
Via Ermanno Barigozzi, 24 | Milano

Costo : 1.500,00
Pagabili con voucher regionali e
fondi interprofessionali

Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di
partecipazione.

INFORMAZIONI E ISCRIZIONI

Scuola di impresa sociale – Consorzio SiR

Via Ermanno Barigozzi, 24 – Milano

tel. 02 89530175

info@scuolaimpresasociale.org

www.scuolaimpresasociale.org

I CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE NEL SISTEMA ORGANIZZATIVO E DI GOVERNANCE DELLE COOPERATIVE

Ruolo

Il profilo dell'amministratore (Presidente o Consigliere di Amministrazione) all'interno dell'impresa cooperativa assume tratti di complessità spesso poco analizzati e conosciuti, persino da chi si trova a ricoprire questo tipo di responsabilità.

Da una parte ruoli e responsabilità degli amministratori vengono definiti a partire dalla disciplina giuridica che regola il funzionamento delle società, dall'altra le esigenze cui l'amministratore deve fare fronte e le caratteristiche delle sue attività sono influenzate dal funzionamento organizzativo della cooperativa, dal suo modello di governance, dagli indirizzi strategici e gestionali. In particolare, i modelli di governance dell'impresa sociale si differenziano da quelli di altri tipi di imprese per i presupposti che ne regolano gli assetti e i processi decisionali, in base ai quali gli amministratori sono espressione di una compagine sociale (e di un sistema di stakeholder) e derivano il proprio mandato dal consenso che questi conferiscono loro.

Ugualmente rilevanti, rispetto agli assetti di governance e al funzionamento degli organi sociali, risultano la storia e le strategie di sviluppo della cooperativa, in relazione alle competenze e alle caratteristiche personali di chi è chiamato a ricoprire funzioni di amministratore.

Finalità

I lavori del seminario saranno impostati in base a tre prospettive:

- quella giuridica, che definisce una cornice normativa ineludibile per configurare ruoli e responsabilità degli amministratori
- quella organizzativa, che consente di rappresentare i tratti specifici che possono contraddistinguere l'esercizio di funzioni amministrative in base alle modalità con cui concretamente si determinano disegni strutturali e modalità di funzionamento delle imprese
- quella economico-gestionale, che orienta specifici strumenti e competenze per il governo dell'impresa.

Il percorso intende offrire ai partecipanti una presentazione dei riferimenti normativi, la possibilità di discutere e di analizzare, alla luce di questi, le proprie situazioni organizzative. In secondo luogo sarà possibile condurre un'analisi relativa alle modalità con le quali i ruoli di amministratori vengono progettati e gestiti all'interno dei contesti cooperativi e delle modalità di funzionamento che li contraddistinguono.

Metodologia

Il percorso formativo prevede il coinvolgimento attivo dei partecipanti al gruppo di formazione che, oltre che momento organizzativo, costituirà uno strumento di lavoro e di confronto.

Altri specifici strumenti saranno:

- lezioni teoriche in grado di offrire scenari e criteri rispetto a cui reinterpretare i propri riferimenti;
- lezioni interattive con l'obiettivo di riprendere, sistematizzare e rielaborare il lavoro dei partecipanti;
- esercitazioni che possano facilitare l'evidenziazione di specifici processi e questioni;
- casi lavorativi predisposti dai partecipanti o dai formatori.

Lavori individuali tra una giornata e l'altra, anche in collaborazione con i formatori, potranno produrre ulteriori materiali per arricchire il percorso e per sostenere interessi imprenditivi dei partecipanti.

Destinatari

Destinatari dell'iniziativa sono persone che rivestono, o intendono rivestire, ruoli di amministratori all'interno di imprese cooperative.

PROGRAMMA

Durata	Tematica	Contenuti
MOD. 1 16 ore	Funzioni e ruolo degli amministratori in relazione al sistema organizzativo delle cooperative	<ul style="list-style-type: none"> • Modelli organizzativi e sistemi di governance • Dinamiche di funzionamento della governance cooperativa • Il Consiglio di Amministrazione nell'impresa cooperativa: composizione e compiti • Gli amministratori e i processi chiave per il governo della cooperativa • Le competenze degli amministratori • I processi decisionali e la loro gestione • La costruzione della strategia della cooperativa
MOD. 2 8 ore	Gli organi sociali e la loro dinamica in una prospettiva giuridico-societaria	<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo e funzioni del Consiglio di Amministrazione in relazione all'Assemblea dei soci • Il Consiglio di Amministrazione ed i processi decisionali e deleghe • La responsabilità degli amministratori in relazione al principio di adeguatezza organizzativa amministrativa e contabile della società • Gli amministratori di cooperative sociali nel dlgs n.112 del 2017 (impresa sociale).

MOD. 3 16 ore	La gestione economica e imprenditoriale della cooperativa	<ul style="list-style-type: none"> • La gestione imprenditoriale, economica e sociale della cooperativa: strumenti e competenze degli amministratori. • Il bilancio di esercizio • Budgeting e controllo di gestione • La gestione economico finanziaria
-----------------------------	---	--

DOCENTI

Pierluca Borali

Formatore esperto in sviluppo organizzativo e dei ruoli dirigenti di cooperative. Consulente senior nell'ambito dei servizi e delle organizzazioni (sia profit che non profit).

Pietro Moro

Avvocato esperto di diritto societario e dei contratti pubblici. Incaricato del servizio legale di Confcooperative Brescia e Milano e responsabile dell'Area legale e societaria di Icn (Italia Consulting Network) s.p.a. Docente in materia di diritto societario, degli enti mutualistici e non profit e dei contratti pubblici

Francesco Abbà

Formatore esperto in sviluppo organizzativo e dei ruoli dirigenti di cooperative e revisori contabili.

Consulente Senior sui temi della finanza e accountability per le Organizzazioni Non Profit. Presidente di CGM Finance. Si occupa di bilancio d'esercizio, pianificazione economica e finanziaria, di bilancio di responsabilità etico e sociale, legislazione di cooperative e cooperative sociali, gestione ed amministrazione, di controllo di assetti organizzativi e istituzionali di imprese sociali.

